

景 文 科 技 大 學



112學年度

(自112年8月1日至113年7月31日止)

預 算 書

目 錄

	頁碼
一、 預算說明書	1
二、 收支餘絀預計表	4
三、 預計長期營運資產變動表	5
四、 預計增置重要長期營運資產明細表	6
五、 預計借款變動表	9
六、 收入預算明細表	10
七、 成本與費用預算明細表	11
八、 預計購置土地及重大工程明細表	13
九、 最近 5 年現金概況表	14
十、 學雜費收入補充說明(附表一)	18
十一、推廣教育、產學合作、補助及受贈、財務及其他收入(附表二)	20
十二、行政、教學及獎助學金支出之補充說明(附表三)	21
十三、推廣教育及產學合作支出之補充說明(附表四)	22
十四、111 至 112 學年度學生人數預估表	23

景文科技大學
預 算 說 明 書
112 學年度

全 3 頁 第 1 頁

壹、學校組織及職掌

本校於民國 75 年 4 月向教育部申請籌設五年制「私立景文工業專科學校」，並於新北市新店區安忠路現址創校，民國 79 年 6 月 8 日奉准改制為二年制「景文工商專科學校」，民國 87 年 6 月 25 日奉准改制為「景文技術學院」，民國 96 年 2 月 1 日乃奉准改名為「景文科技大學」。本校以「勤勞、信實、謙敬、創新」為校訓，確認技職教育為終身教育，教授應用科學與技術，從事科學技術研究，養成科技與人文並重之專業人才為宗旨。

本校行政單位設有教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、圖書資訊處、環境保護暨安全衛生中心、秘書室、人事室、會計室。教學單位設有各院(系、所)及中心如下：資訊科技與管理學院、行動商務與多媒體應用系、財務金融系、理財與稅務規劃系、國際貿易系、企業管理系、行銷與流通管理系、資訊與通訊系(含資訊與通訊系碩士在職專班)、資訊工程系；觀光餐旅學院、旅遊管理系(含航空暨運輸服務管理組、休閒遊憩管理組、旅遊管理系觀光與餐旅管理碩士在職專班)、餐飲管理系(含管理組、廚藝組及烘焙組)、旅館管理系；人文暨設計學院、應用外語系(含英文組及日文組)、視覺傳達設計系(含視覺設計組及時尚工藝組)、語文中心、藝文中心。

貳、重要校務計畫

一、營運計畫

- (一)本校為彰顯培育務實致用科技服務人才的辦學宗旨，特將「提升學校競爭力」訂為學校發展總目標，融入高等教育深耕計畫「教學創新精進、善盡社會責任、產學合作連結、提升高教公共性」等四項子計畫，訂定「塑造全人專業領航」、「強化競爭加值就業」、「塑造優質 JUST 品牌」及「深耕社區胸懷國際」等四分項目標，做為推動校務的最高指導原則。
- (二)目前雖面臨少子化之衝擊，但透過加強招生宣傳以深化高中職校合作關係，積極參與各高中職升學博覽會，主動爭取高中職進班宣導，以提高本校招生率；為提高學生學習成效，除各任課教師安排教學助理外，並遴聘業界師資協同教學，進而辦理職場體驗，媒合企業實習，提高學生就業力。
- (三)本校位於新北市新店安坑地區，捷運安坑輕軌線到站即到校(K5 景文科大站)，可以預見交通將大幅改善，期待推廣教育中心針對社會大眾從事技職訓練、證照檢定、學分進修等服務與培訓相關課程開設，提供最佳的學習管道與場域。
- (四)為靈活應用本校營運資金，目前除積極尋找定期存款利率較高之銀行存放外，並將運用部分資金嘗試做具有穩健收入之投資，以獲利最大化，風險最小化之原則，管理、運用校務基金。

二、重要長期營運資產增置計畫

- (一)本校應新北市政府要求須建置人工湖滯洪池及人文館使用執照變更，預計需投入資金約 66,000 千元，目前整體開發計畫變更及排水計畫仍在新北市政府審議中。
- (二)改善校舍空間品質與安全、增建無障礙設施及全校建築物維護。
- (三)運用整體發展獎勵補助款及高教深耕補助款，新購及汰換各學系教學儀器設備。
- (四)新購中外文圖書、多媒體資料及電子書等。

(五)增購學生社團訓輔設備、校園安全設備、行政與教學等其他設備。

三、長期債務之舉借及償還

本校目前無長期債務，本學年度亦無舉借長期債務之計畫。

四、其他重要計畫

(一)配合政府新南向政策，本校 112 學年度預計招收越南國際產學專班新生 5 班。

(二)本校於 111 年 10 月 25 日臺教技(二)字第 1110099498 號函核准依「私立學校賸餘款投資及流用辦法」從事投資活動。

叁、本學年度預算概要

一、收入預算說明

(一)估計 112 學年度學生人數為 4,191 人，學雜費收入為 349,067 千元，較上年度預算 413,714 千元減少 64,647 千元，約 15.63%，主要係預估學生人數減少所致。

(二)112 學年度本校預計辦理各種推廣教育，並責成各學系充分運用現有設備辦理各種推廣教育，估計全年推廣教育收入為 14,000 千元。

(三)112 學年度本校預計承接之科技部研究計畫案及其他產學研究案，估計全年產學合作收入為 46,000 千元。

(四)補助及受贈收入包括教育部高教深耕、整體發展經費補助、國際產學專班補助、訓輔經費、遞補學生事務與輔導創新人力計畫、學輔人力與資源教室人力補助、學海築夢、輔導身心障礙學生工作補助…等，估計約 156,799 千元。

(五)財務收入主要為銀行存款利息收入及投資收益，約 15,930 千元。

(六)其他收入包含新生入學各項試務收入約 1,700 千元，住宿費收入約 24,754 千元，其他雜項收入約 10,000 千元，合計為 36,454 千元。

二、成本與費用預算說明

(一)本學年度董事會支出 3,980 千元，較上年度預算 3,506 千元，增加 474 千元，係因正值董事與校長皆任期屆滿，需進行董事改選、校長評估或遴選，致使經費預算較 111 學年度增加。

(二)行政管理支出含人事費 54,962 千元，業務費 41,762 千元，維護費 6,141 千元及退休撫卹費 2,756 千元，折舊及攤銷 47,394 千元，合計為 153,015 千元，較 111 學年度預算減少 3,177 千元，其中人事費減少 2,855 千元，業務費減少 251 千元，維護費減少 705 千元，退休撫卹費增加 100 千元，折舊及攤銷增加 534 千元。

(三)教學研究及訓輔支出含人事費 243,702 千元，業務費 77,559 千元，維護費 11,405 千元及退休撫卹費 11,000 千元，折舊及攤銷 30,326 千元，合計為 373,992 千元，較 111 學年度預算減少 16,125 千元，其中人事費減少 13,677 千元，業務費減少 465 千元，維護費減少 1,309 千元，退休撫卹費減少 1,000 千元，折舊及攤銷增加 326 千元。

(四)112 學年度獎助學金按學費、雜費及學分費收入 336,808 千元之 4.0%約計提列 13,448 千元，另加計教育部及僑委會補助助學金約 6,059 千元，合計 19,507 千元。

(五)推廣教育支出係依開班規劃，預計支出約為 9,800 千元。

(六)產學合作支出係依產學合作規劃，預計支出約為 42,780 千元。

(七)其他支出含試務支出計 1,700 千元，財產交易短絀 2,500 千元，超額年金給付 2,788 千元及其他雜項支出計 6,919 千元，合計為 13,907 千元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明

(一)本校應新北市政府要求需建置人工湖滯洪池及人文館使用執照變更，預計需投入資金約 66,000 千元，目前整體開發計畫變更及排水計畫仍在新北市政府審議中，112 學年度預估編列工程費約 30,000 千元。

(二)校門口道路整建及建置商一館無障礙坡道等工程費約 6,000 千元。

(三)校舍空間改善、各大樓廁所設計整建及全校建築物維護(資本門)約 6,900 千元。

(四)新購及汰換各學系教學儀器設備約需 27,570 千元。

(五)新購中外文圖書、多媒體資料及電子書等約需 2,424 千元。

(六)學生社團訓輔設備、校園安全設備、行政與教學需求等其他設備約需 4,113 千元。

(七)其他電腦軟體等約需 1,500 千元。

肆、其他必要說明事項

依教育部核定學雜費收費基準，本校 112 學年度學雜費收費標準不調整。

景文科技大學
收支餘絀預計表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
692,699,744	各項收入	618,250,000	646,702,728	(28,452,728)	(4.40)
453,158,412	學雜費收入	349,067,000	404,222,594	(55,155,594)	(13.64)
13,703,043	推廣教育收入	14,000,000	15,138,682	(1,138,682)	(7.52)
39,864,510	產學合作收入	46,000,000	44,005,087	1,994,913	4.53
142,657,663	補助及受贈收入	156,799,000	140,684,247	16,114,753	11.45
4,445,748	財務收入	15,930,000	8,950,433	6,979,567	77.98
38,870,368	其他收入	36,454,000	33,701,685	2,752,315	8.17
677,310,200	各項成本與費用	616,981,000	638,523,226	(21,542,226)	(3.37)
3,016,229	董事會支出	3,980,000	2,670,860	1,309,140	49.02
146,605,926	行政管理支出	153,015,000	146,042,770	6,972,230	4.77
417,136,094	教學研究及訓輔支出	373,992,000	380,795,109	(6,803,109)	(1.79)
40,476,709	獎助學金支出	19,507,000	43,264,785	(23,757,785)	(54.91)
11,476,875	推廣教育支出	9,800,000	11,789,874	(1,989,874)	(16.88)
39,262,908	產學合作支出	42,780,000	37,366,186	5,413,814	14.49
19,335,459	其他支出	13,907,000	16,593,642	(2,686,642)	(16.19)
15,389,544	本期餘絀	1,269,000	8,179,502	(6,910,502)	(84.49)



景文科技大學
預計長期營運資產變動表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	3,241,195,000	77,007,000	26,700,000	0	3,291,502,000	
土地	162,331,000	0	0	0	162,331,000	
土地改良物	36,239,000	6,000,000	0	0	42,239,000	
房屋及建築	2,031,974,000	6,900,000	3,200,000	0	2,035,674,000	
機械儀器及設備	461,878,000	27,570,000	11,500,000	0	477,948,000	
圖書及博物	210,820,000	2,424,000	0	0	213,244,000	
其他設備	334,851,000	4,113,000	12,000,000	0	326,964,000	
購建中營運資產	3,102,000	30,000,000	0	0	33,102,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,716,904,000	71,255,000	24,200,000	0	1,763,959,000	
土地改良物	24,974,000	1,324,000	0	0	26,298,000	
房屋及建築	1,113,718,000	41,306,000	3,200,000	0	1,151,824,000	
機械儀器及設備	332,481,000	15,772,000	10,500,000	0	337,753,000	
其他設備	245,731,000	12,853,000	10,500,000	0	248,084,000	
不動產、房屋及設備淨額	1,524,291,000	5,752,000	2,500,000	0	1,527,543,000	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	160,946,000	1,500,000	1,000,000	0	161,446,000	
電腦軟體	160,946,000	1,500,000	1,000,000	0	161,446,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	144,051,000	6,505,000	1,000,000	0	149,556,000	
電腦軟體	144,051,000	6,505,000	1,000,000	0	149,556,000	
無形資產淨額	16,895,000	(5,005,000)	0	0	11,890,000	
合計	1,541,186,000	747,000	2,500,000	0	1,539,433,000	



景文科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全3頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				6,000,000	
商一館無障礙坡道	總務處	1	1,000,000	1,000,000	
校門口道路整建	總務處	1	5,000,000	5,000,000	
房屋及建築				6,900,000	
校舍空間改善	總務處	1	400,000	400,000	
各大樓廁所設計整建	總務處	1	4,000,000	4,000,000	
全校建築物維護(資本門)	總務處	1	2,500,000	2,500,000	
機械儀器及設備				27,570,000	
高教深耕設備	總務處	1	9,240,000	9,240,000	
校園智慧化管理系統	總務處	1	100,000	100,000	
第二餐廳咖啡櫃位儀器設備	總務處	1	500,000	500,000	
移動式電子看板	學務處	1	55,000	55,000	
液晶顯示器	學務處	1	33,000	33,000	
可攜帶式PA系統	學務處	1	58,000	58,000	
桌上型電腦	學務處	4	38,000	152,000	
產學合作計畫設備	研發處	1	500,000	500,000	
加強雲端校務行政資訊系統	圖資處	1	250,000	250,000	
改善學校學術網路環境	圖資處	1	2,200,000	2,200,000	
個人電腦(學生機)	圖資處	60	38,000	2,280,000	
個人電腦(教師機)	圖資處	1	41,000	41,000	
咖啡機	餐飲管理系	1	198,000	198,000	
冷藏工作檯	餐飲管理系	1	50,000	50,000	
四門冷藏冰箱	餐飲管理系	2	60,500	121,000	
不鏽鋼櫥櫃	餐飲管理系	1	49,000	49,000	
雙溫控紅酒櫃	餐飲管理系	2	44,000	88,000	
咖啡機(透視版)	餐飲管理系	1	407,000	407,000	
慢磨機	餐飲管理系	1	20,000	20,000	
定重磨豆機	餐飲管理系	1	145,000	145,000	
熱水機	餐飲管理系	1	35,000	35,000	
烘豆機	餐飲管理系	1	330,000	330,000	
靜電機	餐飲管理系	1	125,000	125,000	
磨豆機	餐飲管理系	1	120,000	120,000	
粉末顆計量分裝機	餐飲管理系	1	13,000	13,000	
連續封口噴碼印字機	餐飲管理系	1	35,000	35,000	
舒肥機	餐飲管理系	5	45,000	225,000	
破壁養生機	餐飲管理系	1	59,400	59,400	
雙柄高身快鍋	餐飲管理系	1	11,000	11,000	
雙柄橢圓鍋	餐飲管理系	1	17,000	17,000	
雙柄高身湯鍋	餐飲管理系	1	16,000	16,000	
單柄平底煎鍋	餐飲管理系	1	14,000	14,000	
單柄調理鍋	餐飲管理系	1	28,000	28,000	
雙柄低身湯鍋	餐飲管理系	1	30,000	30,000	
雙柄中湯鍋	餐飲管理系	1	30,000	30,000	
西班牙海鮮飯燉鍋	餐飲管理系	1	12,000	12,000	
數位控制旋轉真空濃縮機	餐飲管理系	1	283,000	283,000	
桌上型數位凍結乾燥機	餐飲管理系	1	346,000	346,000	
冰箱	餐飲管理系	1	165,000	165,000	
攪拌機組	餐飲管理系	2	50,000	100,000	
四門全冷凍冰箱	餐飲管理系	1	65,000	65,000	
兩門冷藏冰箱(玻璃門)	餐飲管理系	1	65,000	65,000	
四門冷藏冰箱	餐飲管理系	1	58,000	58,000	
教學式發酵箱	餐飲管理系	1	120,000	120,000	
數位式糖度計	餐飲管理系	1	32,000	32,000	
糖度計	餐飲管理系	3	13,500	40,500	



景文科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全3頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
掃具櫃	餐飲管理系	2	32,000	64,000	
法式冰淇淋機	餐飲管理系	1	280,000	280,000	
臥式冰櫃	餐飲管理系	1	35,000	35,000	
防水運動攝影機	旅遊管理系	1	33,000	33,000	
個人電腦	旅遊管理系	1	41,000	41,000	
教學用智慧型無人機	旅遊管理系	7	36,500	255,500	
WIFI 6E效能量測設備	資訊與通訊系	1	1,233,600	1,233,600	
44吋彩色繪圖機	視覺傳達設計系	1	280,000	280,000	
單頭刺繡機	視覺傳達設計系	1	420,000	420,000	
電焊機組	視覺傳達設計系	4	313,000	1,252,000	
懸臂式顯微鏡	視覺傳達設計系	2	156,000	312,000	
無線實物攝影機	視覺傳達設計系	4	27,000	108,000	
固定式顯微鏡	視覺傳達設計系	4	85,000	340,000	
UPS不斷電系統	視覺傳達設計系	1	58,000	58,000	
硬體式廣播系統	行動商務與多媒體應用系	1	273,000	273,000	
行動多媒體開發工作站	行動商務與多媒體應用系	15	48,200	723,000	
資本門預備金	會計室	1	3,000,000	3,000,000	
圖書及博物				2,424,000	
中文圖書	圖資處	1	700,000	700,000	
外文圖書	圖資處	1	60,000	60,000	
多媒體	圖資處	1	914,000	914,000	
中文電子書	圖資處	1	300,000	300,000	
圖書多媒體	圖資處	1	200,000	200,000	
中外文期刊	圖資處	1	250,000	250,000	
其他設備				4,113,000	
雷射投影機	總務處	20	51,000	1,020,000	
布幕	總務處	11	18,000	198,000	
分離式冷氣(永續校園)	總務處	7	152,000	1,064,000	
消防設備	總務處	1	100,000	100,000	
水冷式箱型冷氣	餐飲管理系	1	195,000	195,000	
一對一變頻壁掛式冷氣	旅遊管理系	2	140,000	280,000	
雙頻麥克風主機	旅遊管理系	1	28,000	28,000	
混音器	旅遊管理系	1	108,000	108,000	
擴大機	旅遊管理系	1	79,000	79,000	
陣列揚聲器A	旅遊管理系	2	40,500	81,000	
陣列揚聲器B	旅遊管理系	1	45,000	45,000	
超低音揚聲器B	旅遊管理系	2	42,500	85,000	
超短焦投影機	旅遊管理系	1	129,000	129,000	
手機多功能直播機	視覺傳達設計系	2	12,000	24,000	
無線麥克風	視覺傳達設計系	2	10,500	21,000	
身心障礙設備	學務處	1	118,000	118,000	
原住民族學生資源中心設備	學務處	1	38,000	38,000	
花式撞球台	學務處	1	52,000	52,000	
阿美族男性服飾	學務處	1	13,000	13,000	



景文科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
阿美族女性服飾	學務處	1	13,000	13,000	
排灣族傳統男性服飾	學務處	1	13,000	13,000	
排灣族女性服飾	學務處	1	12,000	12,000	
泰雅族男性服飾	學務處	1	12,000	12,000	
泰雅族女性服飾	學務處	1	12,000	12,000	
拔河繩	學務處	2	21,000	42,000	
電容式麥克風	學務處	1	15,000	15,000	
吉他綜合效果器	學務處	1	26,000	26,000	
吉他音箱	學務處	1	15,000	15,000	
電子鼓組	學務處	1	28,000	28,000	
雙手握無線人聲麥克風系統	學務處	1	43,000	43,000	
民謠吉他雙軌前級放大器	學務處	1	22,000	22,000	
木吉他音箱	學務處	1	16,000	16,000	
藍芽吉他音箱	學務處	1	18,000	18,000	
電貝斯	學務處	1	15,000	15,000	
吉他/貝斯專用電子防潮箱	學務處	1	26,000	26,000	
數位行動電冰箱	學務處	4	21,000	84,000	
冷藏展示櫃	學務處	1	23,000	23,000	
購建中營運資產				30,000,000	
人工湖滯洪池及人文館使用執照變更	總務處	1	30,000,000	30,000,000	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				1,500,000	
智慧化RFID管理系統	旅館管理系	1	350,000	350,000	
雲端環境偵測管理系統	旅館管理系	1	550,000	550,000	
虛擬實境教學內容(軟體)	旅遊管理系	1	350,000	350,000	
元宇宙教學開發軟體	行動商務與多媒體應用系	1	250,000	250,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



編號：305

景文科技大學
預計借款變動表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款 期間	估計期初 金額	預計本學年度 舉借金額	預計本學年度 償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



景文科技大學
收入預算明細表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
453,158,412	學雜費收入	349,067,000	404,222,594	(55,155,594)	(13.64)	
349,847,813	學費收入	268,308,000	312,477,641	(44,169,641)	(14.14)	
91,091,842	雜費收入	70,530,000	81,032,872	(10,502,872)	(12.96)	
12,218,757	實習實驗費收入	10,229,000	10,712,081	(483,081)	(4.51)	
13,703,043	推廣教育收入	14,000,000	15,138,682	(1,138,682)	(7.52)	
39,864,510	產學合作收入	46,000,000	44,005,087	1,994,913	4.53	
142,657,663	補助及受贈收入	156,799,000	140,684,247	16,114,753	11.45	
139,638,593	補助收入	155,799,000	138,939,767	16,859,233	12.13	
3,019,070	受贈收入	1,000,000	1,744,480	(744,480)	(42.68)	保守估列。
4,445,748	財務收入	15,930,000	8,950,433	6,979,567	77.98	活存轉定存，利率提高， 賸餘款投資收益。
4,046,012	利息收入	9,500,000	8,261,201	1,238,799	15.00	
0	投資收益	6,000,000	0	6,000,000	-	賸餘款投資收益。
399,736	基金收益	430,000	689,232	(259,232)	(37.61)	保守估列短期定存利率。
38,870,368	其他收入	36,454,000	33,701,685	2,752,315	8.17	
2,878,372	試務費收入	1,700,000	2,040,382	(340,382)	(16.68)	
23,016,776	住宿費收入	24,754,000	21,265,284	3,488,716	16.41	住宿學生(國際產學專班) 增加。
12,975,220	雜項收入	10,000,000	10,396,019	(396,019)	(3.81)	
692,699,744	合計	618,250,000	646,702,728	(28,452,728)	(4.40)	



景文科技大學
成本與費用預算明細表
112學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
3,016,229	董事會支出	3,980,000	2,670,860	1,309,140	49.02	正值董事改選、校長 評估或遴選。
1,377,077	人事費	1,430,000	1,410,026	19,974	1.42	註1
511,600	業務費	1,000,000	459,126	540,874	117.81	正值董事改選、校長 評估或遴選。
0	維護費	10,000	0	10,000	-	預期設備檢修。
1,088,864	出席及交通費	1,500,000	762,324	737,676	96.77	正值董事改選、校長 評估或遴選。
38,688	折舊及攤銷	40,000	39,384	616	1.56	
146,605,926	行政管理支出	153,015,000	146,042,770	6,972,230	4.77	
54,020,040	人事費	54,962,000	53,543,244	1,418,756	2.65	
35,904,383	業務費	41,762,000	36,784,290	4,977,710	13.53	
7,064,190	維護費	6,141,000	4,961,244	1,179,756	23.78	長期營運資產增加， 預期設備檢修。
2,657,762	退休撫卹費	2,756,000	1,905,270	850,730	44.65	預期退休人員增加。
46,959,551	折舊及攤銷	47,394,000	48,848,722	(1,454,722)	(2.98)	
417,136,094	教學研究及訓輔支出	373,992,000	380,795,109	(6,803,109)	(1.79)	
272,922,892	人事費	243,702,000	256,706,392	(13,004,392)	(5.07)	
91,105,593	業務費	77,559,000	75,546,374	2,012,626	2.66	
12,489,532	維護費	11,405,000	9,213,738	2,191,262	23.78	預期設備檢修。
11,402,399	退休撫卹費	11,000,000	10,113,762	886,238	8.76	
29,215,678	折舊及攤銷	30,326,000	29,214,843	1,111,157	3.80	
40,476,709	獎助學金支出	19,507,000	43,264,785	(23,757,785)	(54.91)	學雜費收入減少。
9,889,123	獎學金支出	3,218,000	12,445,672	(9,227,672)	(74.14)	學雜費收入減少。
30,587,586	助學金支出	16,289,000	30,819,113	(14,530,113)	(47.15)	學雜費收入減少。
11,476,875	推廣教育支出	9,800,000	11,789,874	(1,989,874)	(16.88)	
5,675,914	人事費	4,410,000	1,842,720	2,567,280	139.32	本期編列培訓授課時 數增加。
5,800,961	業務費	5,390,000	9,947,154	(4,557,154)	(45.81)	擇節開班之業務成本。
39,262,908	產學合作支出	42,780,000	37,366,186	5,413,814	14.49	
10,147,959	人事費	11,978,000	14,764,851	(2,786,851)	(18.87)	
29,114,949	業務費	30,802,000	22,601,335	8,200,665	36.28	本期產學案編列業務 費較多。
19,335,459	其他支出	13,907,000	16,593,642	(2,686,642)	(16.19)	
2,653,897	試務費支出	1,700,000	2,323,360	(623,360)	(26.83)	學生人數下降預期試 務支出相對減少。
3,834,854	財產交易短絀	2,500,000	3,308,008	(808,008)	(24.43)	預期財產報廢減少。
2,129,554	超額年金給付	2,788,000	2,245,556	542,444	24.16	退休人員增加。
10,717,154	雜項支出	6,919,000	8,716,718	(1,797,718)	(20.62)	預期捷運通車後，交 通換乘經費支出減少。
677,310,200	合計	616,981,000	638,523,226	(21,542,226)	(3.37)	



編號：307

景文科技大學
成本與費用預算明細表
112學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：職員晉級調薪。
董監事薪資編列0元及職員薪資編列1,430,000元。



景文科技大學
預計購建土地及重大工程明細表
112學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



景文科技大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全4頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
經常門現金收入	583,514,000	586,760,000	618,250,000	646,702,728	691,126,192	
學雜費收入	342,414,000	336,660,000	349,067,000	404,222,594	453,158,412	註1
推廣教育收入	8,000,000	12,000,000	14,000,000	15,138,682	13,703,043	註2
產學合作收入	40,000,000	45,000,000	46,000,000	44,005,087	39,864,510	註3
補助及受贈收入	141,000,000	141,000,000	156,799,000	140,684,247	142,657,663	註4
財務收入	16,100,000	16,100,000	15,930,000	8,950,433	4,445,748	註5
其他收入	36,000,000	36,000,000	36,454,000	33,701,685	38,870,368	註6
減：不產生現金流入之收入	0	0	0	0	(137,000)	實際決算時才調整。
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0	(1,436,552)	實際決算時才調整。
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	490,410,000	501,568,000	536,721,000	557,112,269	590,299,628	註7
董事會支出	3,317,000	3,299,000	3,980,000	2,670,860	3,016,229	註8
行政管理支出	136,567,000	136,178,000	153,015,000	146,042,770	146,605,926	
教學研究及訓輔支出	353,257,000	364,822,000	373,992,000	380,795,109	417,136,094	註9
獎助學金支出	18,000,000	18,000,000	19,507,000	43,264,785	40,476,709	註10
推廣教育支出	6,800,000	6,800,000	9,800,000	11,789,874	11,476,875	註11
產學合作支出	37,200,000	37,200,000	42,780,000	37,366,186	39,262,908	
其他支出	17,309,000	17,309,000	13,907,000	16,593,642	19,335,459	註12
減：不產生現金流出之成本與費用	(82,040,000)	(82,040,000)	(80,260,000)	(81,410,957)	(80,048,771)	註13
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0	(6,961,801)	實際決算時才調整。
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	93,104,000	85,192,000	81,529,000	89,590,459	100,826,564	
出售資產現金收入	0	0	0	0	0	註14
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	42,000,000	42,000,000	35,607,000	27,554,270	41,287,176	
機械儀器及設備	24,000,000	24,000,000	27,570,000	13,296,951	18,516,584	註15
圖書及博物	2,000,000	2,000,000	2,424,000	1,153,129	1,769,791	註16
其他設備	14,000,000	14,000,000	4,113,000	10,519,675	11,497,905	註17
電腦軟體	2,000,000	2,000,000	1,500,000	2,584,515	9,502,896	註18
扣減不動產支出前現金餘絀	51,104,000	43,192,000	45,922,000	62,036,189	59,539,388	
購置不動產現金支出	6,300,000	42,300,000	42,900,000	26,153,140	6,487,085	
土地改良物	1,300,000	1,300,000	6,000,000	0	0	
房屋及建築	5,000,000	5,000,000	6,900,000	18,353,140	6,487,085	註19
預付工程款及未完工程	0	36,000,000	30,000,000	7,800,000	0	註20
舉債現金收入	0	0	0	0	0	無舉債規劃。
償債現金支出	0	0	0	0	0	無舉債。
影響本期現金收支調整數	0	0	(5,287,536)	(14,712,464)	(728,806)	實際決算時才調整。



景文科技大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全4頁第2頁
單位：新臺幣元

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	44,804,000	892,000	(2,265,536)	21,170,585	52,323,497	
期初現金及銀行存款餘額	1,133,057,519	1,132,165,519	1,134,431,055	1,113,260,470	1,060,936,973	
期末現金及銀行存款餘額	1,177,861,519	1,133,057,519	1,132,165,519	1,134,431,055	1,113,260,470	

附表：

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	1,177,861,519	1,133,057,519	1,132,165,519	1,134,431,055	1,113,260,470	
加：短期可變現資產	30,765,535	31,080,319	31,404,840	27,943,161	11,882,757	
流動金融資產	20,000,000	20,000,000	20,000,000	14,712,464	0	註21
應收款項	10,178,035	10,492,819	10,817,340	11,151,897	11,295,257	
存出保證金	587,500	587,500	587,500	2,078,800	587,500	註22
減：短期須償還負債	62,765,186	67,451,898	72,378,581	49,282,448	73,445,239	
流動負債	127,580,450	131,526,237	135,594,059	112,671,226	139,787,690	各學年度無特定資金來源。
減：預收款項	76,315,264	75,574,339	74,833,414	75,124,067	74,092,490	
存入保證金	11,500,000	11,500,000	11,617,936	11,735,289	7,750,039	註23
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	皆於同一學年度給付。
可用現金存量推估數	1,145,861,868	1,096,685,940	1,091,191,778	1,113,091,768	1,051,697,988	



景文科技大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全4頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：110學年度全校學生人數：5,848人。
111學年度全校學生人數：5,035人。
112學年度預估全校學生人數：4,191人。
113學年度預估全校學生人數：4,068人。
114學年度預估全校學生人數：4,136人。

註2：111學年度：學雜費收入減少，積極拓展推廣業務，以增加財源。
113-114學年度：教師人數減少，推廣業務也隨之下降。

註3：111-113學年度：鼓勵教師與產業互動，積極爭取產學合作計畫。

註4：110學年度決算數_受贈收入3,019,070元。

111學年度預估決算數_受贈收入1,744,480元，較110學年度決算數_受贈收入增(減)(42.22)%，增減原因：收受清寒與弱勢學生及經濟不利學生捐款減少。(是/否)取得捐資證明。

112學年度預估數_受贈收入1,000,000元，較110學年度決算數_受贈收入增(減)(66.88)%，增減原因：保守估列。(是/否)取得捐資承諾證明(否)。

113學年度預估數_受贈收入1,000,000元，較110學年度決算數_受贈收入增(減)(66.88)%，增減原因：保守估列。(是/否)取得捐資承諾證明(否)。

114學年度預估數_受贈收入1,000,000元，較110學年度決算數_受贈收入增(減)(66.88)%，增減原因：保守估列。(是/否)取得捐資承諾證明(否)。

補助收入：112學年度新增數係因112年整體獎助款及高等教育深耕計畫分別增加1,400萬元及700萬元。

註5：111-114學年度：活存轉定存，賸餘款投資收益。

註6：111學年度：試務費收入及雜項收入減少。

註7：110學年度教職員工人數：275人。

111學年度教職員工人數：259人。

112學年度預估教職員工人數：253人。

113學年度預估教職員工人數：237人。

114學年度預估教職員工人數：227人。

110學年度人事費用：328,319,969元。

111學年度預估人事費用：311,659,662元。

112學年度預估人事費用：300,094,000元。

113學年度預估人事費用：290,049,000元。

114學年度預估人事費用：279,591,000元。

註8：111學年度：開會次數減少。

112學年度：正值董事改選、校長評估或遴選。

註9：112-114學年度：教職員工人數逐漸減少，人事成本下降。

註10：112-114學年度：學雜費收入減少，獎助學金提撥數也隨之下降。

註11：112學年度：樽節業務成本。

113-114學年度：推廣收入減少，支出也相對減少。

註12：111-114學年度：試務費及雜項支出減少。

註13：111-114學年度：未超過10%。

註14：資產皆以報廢處理，故無出售收入。

註15：111學年度：分配較多資本門經費至校舍空間改善及廁所設計整建。

112-114學年度：補助款增加，規劃增購設備及汰舊換新。

註16：111學年度：分配較多資本門經費至校舍空間改善及廁所設計整建。

112-114學年度：補助款增加，預算分配相對提高。

註17：112學年度：將部分預算轉至機械儀器及設備。

113-114學年度：補助款增加，預算分配相對提高。



景文科技大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全4頁第4頁
單位：新臺幣元

備註：

註18：111-114學年度：班級數減少，部分系所停招，致電腦軟體需求降低。

註19：111學年度：分配較多資本門經費至校舍空間改善及廁所設計整建。

113-114學年度：前幾年投入較多的經費至校舍空間及建築物之改善，預期未來需求減少。

註20：111學年度：為校園道路整建案，預期112年7月底或8月初驗收。

112-113學年度：人工湖排水計畫變更、建置及人文館使用執照變更相關費用，惟目前改善工程規劃設計尚在新北市政府審查中，預編經費以利執行。

註21：111學年度起新增賸餘款投資項目。

註22：111學年度增加連江縣環境資源局計畫履約保證金。

註23：111學年度新增太陽光電發電設備標租質押保證金。



112學年度預估學雜費收入補充說明(附表一)

全2頁第1頁

學雜費收入

349,066,840

1. 學費收入

237,058,920

(1) 日間部

237,058,920

四技

237,058,920

工業類

37,000 元 × 587 人 × 2 學期 41,868,000

商業類

35,370 元 × 2,758 人 × 2 學期 195,100,920

研究所

工業類

36,100 元 × - 人 × 2 學期 -

商業類

34,510 元 × - 人 × 2 學期 -

2. 學分費收入

29,218,728

(1) 進修部

29,218,728

二技

8,082,432

工業類

907 元 × - 人 × 18 學分 × 2 學期 -

商業類

877 元 × 256 人 × 18 學分 × 2 學期 8,082,432

四技

13,614,656

工業類

907 元 × 33 人 × 16 學分 × 2 學期 957,792

商業類

877 元 × 451 人 × 16 學分 × 2 學期 12,656,864

四技(產攝班)

商業類

877 元 × - 人 × 16 學分 × 2 學期 -

研究所

4,960,800

工業類

5,200 元 × 26 人 × 9 學分 × 2 學期 2,433,600

商業類

5,200 元 × 27 人 × 9 學分 × 2 學期 2,527,200

二專

工業類

907 元 × - 人 × 20 學分 × 2 學期 -

商業類

877 元 × - 人 × 20 學分 × 2 學期 -

二專(流通組)

2,560,840

商業類

877 元 × 73 人 × 20 學分 × 2 學期 2,560,840

3. 雜費收入

70,529,712

(1) 日間部

57,289,792

四技

57,289,792

工業類

12,628 元 × 587 人 × 2 學期 14,820,152

商業類

7,790 元 × 2,758 人 × 2 學期 42,969,640

研究所

工業類

12,820 元 × - 人 × 2 學期 -

商業類

7,000 元 × - 人 × 2 學期 -

(2) 進修部

13,239,920

二技

4,792,320

工業類

540 元 × - 人 × 18 學分 × 2 學期 -

商業類

520 元 × 256 人 × 18 學分 × 2 學期 4,792,320

四技

6,424,000

工業類

480 元 × 33 人 × 16 學分 × 2 學期 506,880

商業類

410 元 × 451 人 × 16 學分 × 2 學期 5,917,120

四技(產攝班)

商業類

410 元 × - 人 × 16 學分 × 2 學期 -

研究所

1,060,000

工業類

10,000 元 × 26 人 × 2 學期 520,000

商業類

10,000 元 × 27 人 × 2 學期 540,000

二專

工業類

340 元 × - 人 × 20 學分 × 2 學期 -

商業類

330 元 × - 人 × 20 學分 × 2 學期 -

二專(流通組)

963,600

商業類

330 元 × 73 人 × 20 學分 × 2 學期 963,600

學雜費收入補充說明(附表一)

全2頁第2頁

4. 暑修費收入									2,030,000
(1) 日間部						650,000			
(2) 進修部						1,300,000			
(3) 附設進修學院						80,000			
5. 電腦使用費收入									6,428,480
(1) 日間部	800	元	×	3,325	人	×	2	學期	5,320,000
(2) 進修部	640	元	×	793	人	×	2	學期	1,015,040
(3) 附設進修學院	640	元	×	73	人	×	2	學期	93,440
6. 語言教學實習費收入									1,286,400
(1) 日間部	600	元	×	815	人	×	2	學期	978,000
(2) 進修部	600	元	×	234	人	×	2	學期	280,800
(3) 附設進修學院	600	元	×	23	人	×	2	學期	27,600
7. 網路資源使用費收入									2,514,600
(1) 日間部	300	元	×	3,325	人	×	2	學期	1,995,000
(2) 進修部	300	元	×	793	人	×	2	學期	475,800
(3) 附設進修學院	300	元	×	73	人	×	2	學期	43,800

推廣教育、產學合作、補助及受贈、
財務及其他收入之補充說明(附表二)

推廣教育收入		14,000,000
推廣教育班收入	14,000,000	
產學合作收入		46,000,000
國科會計畫案	10,000,000	
產學計畫案	36,000,000	
其他教學活動收入		0
電腦技能檢定	0	
補助及受贈收入		156,799,000
1. 整體發展獎補助經費	44,094,000	
2. 高教深耕計畫補助經費	58,411,000	
3. 國際產學專班補助	16,800,000	
4. 遞補學生事務與輔導創新人力計畫	8,000,000	
5. 學生事務與輔導工作計畫	1,628,000	
6. 招收及輔導身心障礙學生工作計畫	4,879,000	
7. 聘用專兼任輔導人員計畫	1,700,000	
8. 身心障礙學生職涯輔導補助	754,000	
9. 生活助學金補助款	850,000	
10. 教育部調薪補助款	5,055,000	
11. 其他受贈及補助	14,628,000	
財務收入		15,930,000
利息收入	9,500,000	
投資收益	6,000,000	
基金收益	430,000	
其他收入		36,454,000
1. 試務費收入	1,700,000	
(1)日間部	1,700,000	
(2)進修部	-	
(3)附設進修學院	-	
2. 住宿費收入	24,754,000	
10,500*386*2學期	8,106,000	
14,000*262*2學期	7,336,000	
18,250*240*2學期	8,760,000	
23,000*12*2學期	552,000	
3. 雜項收入	10,000,000	
(1)證書費收入	20,000	
(2)場地租金收入	4,940,000	
(3)停車費收入	1,520,000	
(4)雜項收入	3,520,000	

行政、教學及獎助學金支出之補充說明(附表三)

1. 行政管理支出-人事費	54,962,000
包含行政單人員之薪俸、專業補助費、值班加班費、年節獎金及公勞健保學校負擔款等。112學年度學校職員工人數總計112人，其中職員52人(秘書3人、兼任秘書1人、組長8人、專員1人、編審1人、組員34人、技士2人、技佐1人、護士1人)、約聘人員8人、工友3人，計畫人力49人。	
2. 行政管理支出-業務費	41,762,000
包含行政單位之文具用品費、影印費、水電費、郵電費、誤餐費、差旅及交通費、保險費、交際費、慶典費、福利費、招生費及宿舍管理費等行政支出。	
3. 行政管理支出-退休撫卹費	2,756,000
4. 教學研究及訓輔支出-人事費	243,702,000
包含教學單位人員之薪俸、學術研究費、鐘點費、年節獎金及公勞健保學校負擔款等。112年8月1日專任教師139人、兼任教師110人。	
5. 教學研究及訓輔支出-業務費	\$77,559,000
包含教學單位之文具用品費、影印費、水電瓦斯費、郵電費、誤餐費、差旅及交通費、書報雜誌費、研究訓練費、檢定費、醫療保健費、體育活動費、訓導活動費、課業活動費、學生實習費及招生費等教學訓輔支出。	
6. 教學研究及訓輔支出-退休撫卹費	11,000,000
7. 獎助學金支出	19,507,000
學校提撥數為13,448千元(約學雜費及學分費收入之4%)，另加計教育部及僑委會補助助學金估計6,059千元。	
(1)學生工讀助學金	7,400,000
(2)學生急難慰助金	340,000
(3)新生入學獎學金	300,000
(4)失業家庭學生助學補助金	30,000
(5)表現優良或熱心服務學生獎助學金	126,000
(6)弱勢學生助學金	2,200,000
(7)學生參與校外競賽獎助學金	600,000
(8)學業優良獎學金	1,540,000
(9)清寒學生獎助學金	260,000
(10)學生獲取證照獎助學金	470,000
(11)景文優秀青年獎學金	50,000
(12)學生海外實習補助金	30,000
(13)僑委會補助僑生助學金	762,000
(14)僑委會補助僑生學習扶助金	150,000
(15)高教深耕完善就學助學計畫	4,211,000
(16)教育部補助弱勢學生助學金	936,000
(17)其他獎助學金	102,000

推廣教育及產學合作支出之補充說明(附表四)

1. 推廣教育支出		9,800,000
開設推廣教育班之鐘點費、助理費、課程	4,410,000	
材料費、文具耗材、差旅交通費等開班支出。	<u>5,390,000</u>	
2. 產學合作支出		42,780,000
申請研究計畫案之主持人費、助理費、	11,978,000	
文具耗材、差旅交通費等研究支出。	<u>30,802,000</u>	

111至112學年度學生人數預估表

	111學年度上學期			111學年度下學期			112學年度上學期			112學年度下學期		
	班級數	平均每班學生數	學生數	班級數	平均每班學生數	學生數	班級數	平均每班學生數	學生數	班級數	平均每班學生數	學生數
日間部	106	36.86	3,907	111	34.75	3,857	104	31.97	3,325	104	31.97	3,325
四技	106	36.86	3,907	111	34.75	3,857	104	31.97	3,325	104	31.97	3,325
工業類	19	31.82	595	20	30.55	611	20	28.35	567	20	28.35	567
四年級	5	36.20	181	5	36.00	180	5	27.80	139	5	27.80	139
三年級	5	28.20	141	5	28.80	144	5	26.00	130	5	26.00	130
二年級	5	26.60	133	5	27.80	139	5	27.80	139	5	27.80	139
一年級	4	35.00	140	5	29.60	148	5	31.80	159	5	31.80	159
商業類	87	38.07	3,312	91	35.67	3,246	84	32.83	2,758	84	32.83	2,758
四年級	26	39.31	1,022	26	40.15	1,044	21	36.14	759	21	36.14	759
三年級	21	36.90	775	21	37.43	786	20	31.75	635	20	31.75	635
二年級	22	37.50	825	21	33.10	695	23	29.17	671	23	29.17	671
一年級	18	38.33	690	23	31.35	721	20	34.65	693	20	34.65	693
研究所	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
工業類	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二年級	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一年級	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
商業類	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二年級	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一年級	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
進修部	42	26.86	1,128	41	23.56	966	40	21.65	866	40	21.65	866
二技	6	41.50	249	7	36.57	256	8	32.00	256	8	32.00	256
工業類	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四年級	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三年級	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
商業類	6	41.50	249	7	36.57	256	8	32.00	256	8	32.00	256
四年級	3	45.67	137	4	34.75	139	3	33.33	100	3	33.33	100
三年級	3	43.33	130	3	39.00	117	5	31.20	156	5	31.20	156
四技	20	22.00	440	28	21.46	601	25	19.36	484	25	19.36	484
工業類	7	10.86	76	6	9.83	59	4	8.25	33	4	8.25	33
四年級	1	16.00	16	2	8.50	17	1	9.00	9	1	9.00	9
三年級	1	8.00	8	1	9.00	9	1	3.00	3	1	3.00	3
二年級	3	5.67	17	1	3.00	3	1	16.00	16	1	16.00	16
一年級	2	17.50	35	2	15.00	30	1	5.00	5	1	5.00	5
商業類	22	22.82	612	22	24.64	542	21	21.48	451	21	21.48	451
四年級	6	29.83	179	7	26.00	182	4	19.75	79	4	19.75	79
三年級	4	23.75	95	4	20.75	83	5	17.80	89	5	17.80	89
二年級	6	20.00	120	5	19.00	95	6	19.67	118	6	19.67	118
一年級	6	36.33	218	6	30.33	182	6	27.50	165	6	27.50	165
二專	8	37.33	312	2	31.50	63	3	24.33	73	3	24.33	73
商業類	3	37.33	112	2	31.50	63	3	24.33	73	3	24.33	73
二年級	1	45.00	45	1	36.00	36	1	23.00	23	1	23.00	23
一年級	2	33.50	67	1	27.00	27	2	25.00	50	2	25.00	50
研究所	4	15.25	61	4	11.50	46	4	13.25	53	4	13.25	53
工業類	2	13.50	27	2	11.00	22	2	13.00	26	2	13.00	26
二年級	1	12.00	12	1	11.00	11	1	9.00	9	1	9.00	9
一年級	1	15.00	15	1	11.00	11	1	17.00	17	1	17.00	17
商業類	2	17.00	34	2	12.00	24	2	13.50	27	2	13.50	27
二年級	1	15.00	15	1	10.00	10	1	9.00	9	1	9.00	9
一年級	1	19.00	19	1	14.00	14	1	18.00	18	1	18.00	18
總計	148	34.02	5,035	152	31.73	4,823	144	29.10	4,191	144	29.10	4,191

製 表：

會計室 陳志銘

主辦會計：

會計室 吳麗哲

校 長：

校長 于 第

董 事 長：

